

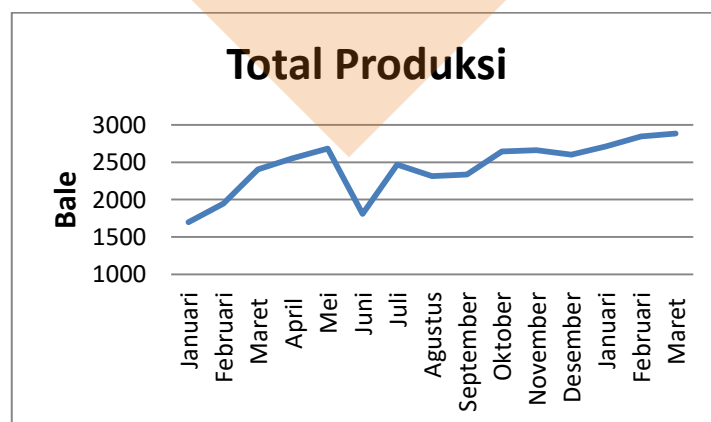
# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang Masalah

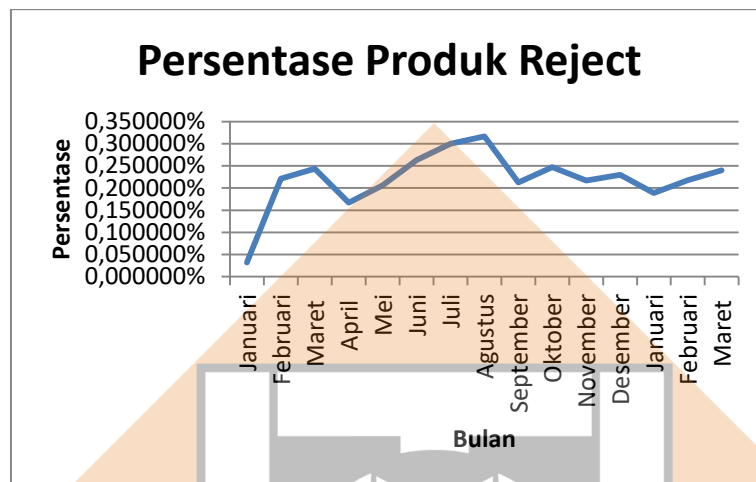
Produktivitas merupakan salah satu faktor mendasar yang mempengaruhi kinerja kemampuan bersaing pada sebuah industri. Produktivitas perusahaan tidak hanya dilihat dari teknologi yang digunakan dan jumlah produksi saja tetapi ada juga faktor lain yang menentukan. Oleh sebab itu, perlu adanya strategi yang mampu meningkatkan produktivitas agar perusahaan mampu mengelola sistem produksi dengan baik, meningkatkan efisiensi sumber daya yang digunakan, meningkatkan kualitas produk serta memenuhi target permintaan konsumen.

PT. Kurabo Manunggal Textile (KUMATEX) merupakan perusahaan yang memproduksi benang dan kain dengan metode perajutan, pemintalan dan pertenunan. KUMATEX berusaha mempertahankan esistensi dan senantiasa melakukan perbaikan pada perusahaan agar mampu bersaing dan agar tetap eksis di era globalisasi ini. Salah satu usaha yang dilakukan adalah mendorong perusahaan untuk meningkatkan produktivitas. Namun pada rantai produksi PT. Kurabo Manunggal Textile (KUMATEX) belum ada tindakan untuk melakukan pengukuran yang sistematis dan hanya berpatokan pada jumlah produksi, Hal ini menyebabkan perusahaan tidak dapat melihat sejauh mana perkembangan efektivitas dan efisiensi perusahaan dalam melakukan proses produksi. Seperti yang dapat dilihat pada grafik berikut :

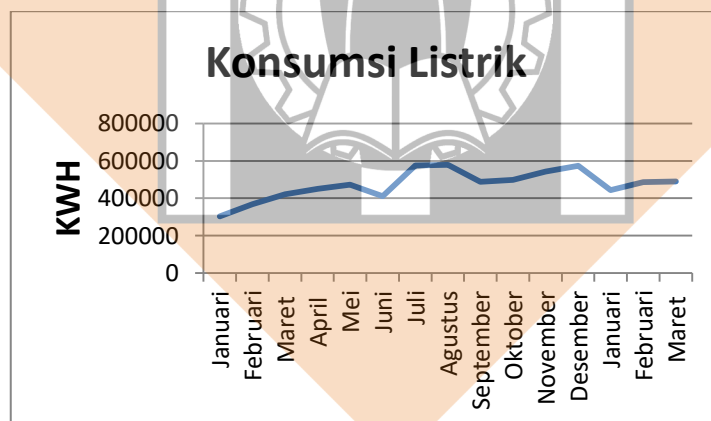


**Gambar 1.1** Grafik Total Produksi PT. Kurabo Manunggal Textile

Dari grafik tersebut dapat dilihat peningkatan total produksi yang terjadi pada 15 bulan terakhir. Namun peningkatan juga terjadi pada persentase produk reject, serta tingginya konsumsi energi listrik, sehingga terjadi pemborosan pada proses produksi. Berikut grafik produk reject dan konsumsi energi listrik pada 15 bulan terakhir :



**Gambar 1.2** Grafik Persentase Produk Reject PT. Kurabo Manunggal Textile



**Gambar 1.3** Grafik Konsumsi Listrik PT. Kurabo Manunggal Textile

Grafik diatas menunjukkan adanya permasalahan pada perusahaan dimana total produksi yang mengalami kenaikan namun peningkatan juga terjadi pada persentase produk reject serta tingginya konsumsi energi listrik, yang tentunya berdampak pada kurang maksimalnya pendapatan bersih perusahaan. Maka ini

membuktikan strategi peningkatan produktivitas pada rantai produksi di PT. Kurabo Manunggal Textile (KUMATEX) masih kurang efektif dan efisien.

Oleh karena itu perusahaan perlu melakukan pengukuran produktivitas terlebih dahulu untuk mengetahui faktor-faktor dominan yang mempengaruhi produktivitas agar dapat menemukan strategi yang lebih baik untuk terus meningkatkan produktivitas pada perusahaan.

Maka dari itu peneliti mencoba melakukan penelitian guna memberikan usulan strategi dalam meningkatkan produktivitas di PT. Kurabo Manunggal Textile (KUMATEX). Dasar pada penelitian ini adalah dengan menggunakan model *objective matrix* (OMAX), suatu sistem pengukuran produktivitas parsial yang dikembangkan untuk memantau produktivitas disetiap bagian perusahaan dengan kriteria produktivitas yang sesuai dengan keberadaan bagian tersebut (*objective*). setelah itu dilakukan analisis mengenai faktor faktor yang mempengaruhi produktivitas serta memberikan usulan strategi peningkatan produktivitas dengan metode *Fault Tree Analysis* (FTA). Metode *Fault Tree Analysis* (FTA) adalah metode untuk menganalisis, menampilkan dan mengevaluasi kegagalan didalam sebuah sistem, sehingga menyediakan suatu mekanisme untuk sistem yang efektif pada sebuah tingkat evaluasi resiko.

Pentingnya penelitian ini dilakukan adalah guna untuk menerapkan metode yang berfungsi untuk menghitung nilai produktivitas dan perkembangan nilai produktivitas yang ada pada PT. Kurabo Manunggal Textile, dan untuk mengetahui strategi yang dapat di terapkan guna meingkatkan produktivitas.

## 1.2 Rumusan Masalah

Dari latar belakang yang telah disampaikan maka rumusan masalah dari penelitian ini adalah :

1. Bagaimana tingkat produktivitas pada PT. Kurabo Manunggal Textile?
2. Faktor apa saja yang berpengaruh terhadap peningkatan dan penurunan produktivitas di PT. Kurabo Manunggal Textile?
3. Bagaimana usulan strategi yang dapat meningkatkan produktivitas pada PT. Kurabo Manunggal Textile?

### 1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah :

1. Mengetahui tingkat produktivitas pada PT. Kurabo Manunggal Textile
2. Menjelaskan faktor yang berpengaruh terhadap peningkatan dan penurunan produktivitas di PT. Kurabo Manunggal Textile
3. Memberikan usulan strategi perbaikan untuk meningkatkan produktivitas pada PT. Kurabo Manunggal Textile

### 1.4 Batasan Penelitian

Penelitian ini dilakukan dengan batasan sebagai berikut :

1. Pengukuran Produktivitas dilakukan terhadap faktor faktor yang dapat diukur secara kuantitatif dan pada satu tahun terakhir yaitu pada bulan Januari 2019 sampai Maret 2020.
2. Ketentuan tingkat sasaran dan bobot untuk tiap-tiap kriteria produktivitas dilakukan oleh Kepala Produksi dan Supervisor Produksi.
3. Pengukuran Produktivitas ini hanya dilakukan pada bagian produksi untuk membandingkan kinerja serta produktivitas dari waktu ke waktu sesuai periode pengukuran dan bukan untuk membandingkan tiap unit – unit lain di perusahaan.

### 1.5 Sistematik Penelitian

Dalam penulisan laporan penelitian ini penulis akan membuatnya menjadi 6 (Enam) bab, yang dimana pada setiap babnya akan saling berkorelasi. Agar laporan penelitian tugas akhir yang dibuat ini semakin terarah. Berikut penjelasan setiap bab yang akan ditulis dalam laporan penelitian ini :

## **BAB I : PENDAHULUAN**

Pada Bab I ini penulis akan memberikan penjelasan mengenai latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, batasan masalah, dan sistematika penulisan laporan.

## **BAB II : LANDASAN TEORI**

Pada Bab II ini penulis akan membahas semua tentang teori yang dapat dipakai untuk pemecahan masalah. Dalam hal ini teori yang berhubungan dengan pengukuran produktivitas dengan metode *Objective Matrix* (OMAX) dari berbagai referensi.

## **BAB III : METODOLOGI PEMECAHAN MASALAH**

Pada Bab III ini penulis akan memberikan mengenai langkah – langkah yang digunakan dalam pembuatan laporan penelitian. Didalamnya akan dibahas mengenai tahapan – tahapan yang akan dilakukan penulis dalam pemecahan suatu masalah, mulai dari identifikasi permasalahan, pengumpulan dan pengolahan data, analisa, serta kesimpulan dan saran.

## **BAB IV : PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA**

Pada bab IV ini penulis akan menjelaskan mengenai pengumpulan data yang telah diperoleh. kemudian pengolahan data dari data yang telah dikumpulkan.

## **BAB V : ANALISA HASIL**

Pada Bab V ini penulis akan menjelaskan mengenai analisa yang telah didapat dan dilakukan dari metode – metode yang telah ditentukan. Selain itu penulis akan menyampaikan analisisnya yang lebih lanjut dan menghubungkannya dengan masalah yang ada untuk memperoleh usulan perbaikan.

## **BAB VI : KESIMPULAN DAN SARAN**

Pada Bab VI ini penulis akan menyajikan tentang penarikan kesimpulan berdasarkan data yang diperoleh dari pengolahan data yang dilakukan dan pengusulan saran kepada perusahaan untuk kemajuan penelitian selanjutnya.

