

ABSTRAK

Nama : Juliana Theresia Marbun
NIM : 1212100015
Program Studi : Teknik Sipil
Judul : Analisis Kendala Penerapan Sistem Manajemen Waktu Pada
Proyek Apartemen Creativo Tower dan PMJ Land Tower
Dosen Pembimbing : Ir. Abrar Husen. ST.,MT.,IPM

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang menyebabkan keterlambatan dalam proyek konstruksi gedung bertingkat serta mengevaluasi sejauh mana manajemen waktu diterapkan secara efektif di lapangan. Metode yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif melalui penyebaran kuisioner kepada 51 responden dari dua proyek konstruksi, yang terdiri dari berbagai jabatan seperti project manager, site manager, quality control, dan surveyor. Kuisioner terdiri dari 33 item pertanyaan yang dikelompokkan ke dalam 9 indikator utama, yaitu material, tenaga kerja, peralatan, perencanaan dan pelaksanaan, desain, keuangan, manajerial, lingkungan, dan komunikasi. Uji validitas menggunakan SPSS menunjukkan bahwa semua item valid dengan nilai r hitung > 0.2787 , di antaranya X6 (0.729), X11 (0.740), dan X24 (0.885). Uji reliabilitas menghasilkan nilai Cronbach's Alpha sebesar 0.680, termasuk dalam kategori tinggi. Uji normalitas menggunakan Kolmogorov-Smirnov menunjukkan nilai Asymp. Sig sebesar 0.200, yang berarti data terdistribusi normal. Hasil analisis statistik deskriptif menunjukkan bahwa indikator tenaga kerja memiliki nilai rata-rata terendah yaitu 2.81, dengan sub-indikator X6 = 2.83 (ketidakhadiran tenaga kerja), X7 = 2.98 (kekurangan jumlah pekerja), dan X8 = 2.85 (ketidaksiplinan). Indikator lingkungan juga berpengaruh signifikan, dengan nilai mean X27 = 2.71 (pengaruh cuaca panas atau hujan). Sedangkan indikator lainnya seperti desain, keuangan, dan manajerial memiliki nilai mean di atas 3.00 yang menunjukkan ketidaksetujuan responden bahwa faktor tersebut berpengaruh terhadap keterlambatan proyek. Penelitian ini menyimpulkan bahwa faktor eksternal (lingkungan) dan internal (tenaga kerja) menjadi hambatan utama dalam penerapan manajemen waktu yang efektif. Oleh karena itu, strategi pengendalian sumber daya manusia dan mitigasi dampak lingkungan menjadi penting dalam perencanaan proyek konstruksi untuk meminimalisir keterlambatan dan menjaga efisiensi pelaksanaan proyek.

Kata Kunci : Manajemen Waktu, Keterlambatan Proyek, Proyek Konstruksi, SPSS,

ABSTRACT

This study aims to identify the factors that cause delays in high-rise building construction projects and to evaluate the effectiveness of time management implementation in the field. The method used is a quantitative approach through the distribution of questionnaires to 51 respondents from two construction projects, consisting of various roles such as project manager, site manager, quality control, and surveyor. The questionnaire consists of 33 question items grouped into 9 main indicators: materials, labor, equipment, planning and implementation, design, finance, managerial, environmental, and communication. The validity test using SPSS shows that all items are valid with correlation values (r-count) greater than 0.2787, including X6 (0.729), X11 (0.740), and X24 (0.885). The reliability test yielded a Cronbach's Alpha value of 0.680, which is considered high. The normality test using the Kolmogorov-Smirnov method showed an Asymp. Sig value of 0.200, indicating that the data are normally distributed. Descriptive statistical analysis results indicate that the labor indicator had the lowest average score of 2.81, with sub-indicators X6 = 2.83 (lack of worker skills), X7 = 2.98 (shortage of labor), and X8 = 2.85 (lack of discipline). The environmental factor also showed a significant impact, with a mean value of X27 = 2.71 (effects of hot or rainy weather). Meanwhile, other indicators such as design, finance, and managerial had mean values above 3.00, indicating that respondents generally disagreed that these factors contributed to project delays. This study concludes that external (environmental) and internal (labor) factors are the main obstacles to effective time management implementation. Therefore, strategic control of human resources and mitigation of environmental impacts are essential in project planning to minimize delays and maintain construction efficiency.

Keyword : Time Management, Project Delay, Construction Project, SPSS