

ABSTRAK

Nama : Reza Kurnia Pratama
Nim : 1211900016
Program Studi : Teknik Sipil
Judul : Optimalisasi Manajemen Waktu Dengan Penambahan Jam Kerja (Lembur) Studi Kasus : Proyek Pembangunan Gereja Kemah Tabernakel PIK 2
Dosen Pembimbing : Ir. Abrar Husen, MT, IPM

Pengoptimasian manajemen waktu sangat berpengaruh terhadap keberhasilan dan kegagalan suatu proyek. Tolok ukur keberhasilan proyek biasanya dilihat dari waktu penyelesaian yang singkat dengan biaya yang minimal tanpa meninggalkan mutu hasil pekerjaan. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui durasi yang optimal pada tahap pelaksanaan proyek dan menentukan lamanya waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan proyek dengan penambahan jam kerja (lembur). Dengan adanya manajemen waktu khususnya di Proyek Pembangunan Gereja Kemah Tabernakel PIK 2 menggunakan program Microsoft Project dan kurva-S proyek untuk membantu dalam mengembangkan jadwal, menetapkan sumber daya untuk tugas-tugas, melacak kemajuan, dan menganalisis beban kerja. Berdasarkan penelitian mengenai optimalisasi manajemen waktu dengan menggunakan Critical Path Method dan Time Cost Trade Off untuk alternatif percepatan (*Crashing*) penambahan jam kerja (lembur) pada Proyek GKT PIK 2, didapatkan bahwa penambahan 3 jam kerja (lembur) dapat mempercepat penyelesaian proyek sebesar 776 hari, yang 3,61% lebih cepat dibandingkan durasi normal yaitu 805 hari kerja. Total Cost *Crashing* yang didapat dari Total Biaya Normal + Total Biaya Tambahan dengan hasil sebesar Rp. 2.342.699.860. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan mengenai perencanaan, pengelolaan, dan pengawasan proyek, serta menghitung perubahan waktu pelaksanaan proyek dengan variasi penambahan jam kerja (lembur), serta pelaporan data proyek.

Kata Kunci: Manajemen Waktu, Microsoft Project, Proyek.

ABSTRACT

*Time management optimization greatly influences the success and failure of a project. The benchmark for project success is usually seen from the short completion time with minimal cost without compromising the quality of the work results. The purpose of this study is to determine the optimal duration at the project implementation stage and determine the length of time required to complete the project with additional working hours (overtime). With time management, especially in the PIK 2 Tabernacle Church Construction Project, using the Microsoft Project program and the project S-curve to assist in developing schedules, assigning resources to tasks, tracking progress, and analyzing workloads. Based on research on optimizing time management using the Critical Path Method and Time Cost Trade Off for alternative acceleration (*Crashing*) of additional working hours (overtime) on the PIK 2 GKT Project, it was found that the addition of 3 working hours (overtime) can accelerate project completion by 776 days, which is 3.61% faster than the normal duration of 805 working days. Total Cost *Crashing* obtained from Total Normal Cost + Total Additional Cost with a result of Rp. 2,342,699,860. This research is expected to provide insight into project planning, management, and supervision, as well as calculating changes in project implementation time with variations in additional working hours (overtime), as well as project data reporting.*

Keywords: Time Management, Microsoft Project, Project.