

BAB VI KESIMPULAN

6.1 Kesimpulan

Dari hasil penelitian yang dilakukan melalui proses pengumpulan data dan pengolahan data, diperoleh kesimpulan sebagai berikut :

1. Hasil pemborosan dengan melakukan *kuisisioner* seven waste yaitu *waiting*, *motion*, dan *transportation*. Dengan pemborosan yang paling sering adalah *waiting*. Berdasarkan kondisi saat ini yang digambarkan oleh VSM *current state map*, diketahui nilai *lead time* selama 13620 menit dengan presentase nilai *the value to waste ratio* adalah 27,31%.
2. Berdasarkan identifikasi akar permasalahan dengan menggunakan diagram foshbone, diketahui penyebab terjadinya pemborosan dikarenakan beberapa faktor, yait faktor manusia disebabkan karena kelalaian dalam bekerja dan kemampuan dalam mengoperasikan mesin, untk faktor metode disebabkan karena lambatnya informasi penugasan kerja, proses pengecekan kadar produk yang lana dan belum maksimalnya dalam menerapkan SOP, untuk faktor mesin disebabkan karena terjadi break down pada mesin, proses set up dan change over yang lama.
3. Hasil usulan dengan menggunakan metode 5W+1H yaitu untuk faktor manusia diberikan usulan peningkatan pengawasan kerja, diterapkannya sistem list Produk yang Fast Moving, pada saat briefing dilakukan pemberian penghargaan dan dekaligus pembekalan training. Sedangkan untuk faktor metode yaitu diberikan usulan untuk menggunakan media elektronik dan pembuatan list produk Fast Moving agar proses pengecekan lebih fleksibel, dan melakukan sosialisasi serta pembuatan SOP visual. Pada faktor material diusulkan untuk melakukan pengecekan bahan terlebih dahulu sebelum produksi dilaksanakan. Selanjutnta untuk faktor lingkungan diberikan usulan untuk melakukan penerapan 5S. Dan terakhir untuk faktor mesin diberikan usulan agar dilakukan perawatan mesin dengan pendekatan metode TPM

pemeriksaan dan pergantian spare part secara rutin serta peningkatan kemampuan dengan dibuatkan visual cara operasi mesin. Apabila usulan perbaikan diterapkan, diharapkan terjadi penurunan nilai lead time dari 13620 menjadi 7860 menit atau sebesar 57,71% dan kenaikan nilai the value waste ratio dari 23,31% menjadi 47,33%.

6.2 Saran

Adapun saran yang diberikan kepada perusahaan dan kepada penelitian selanjutnya, yaitu :

1. Pada tahap penelitian berikutnya dilakukan perhitungan anggaran biaya pada usulan perbaikan lebih kompleks dengan data aktual di lapangan.
2. Untuk pemecahan masalah dapat menambahkan metode yang lain agar hasil yang diperoleh lebih akurat.
3. Penelitian ini dapat direkomendasikan ke perusahaan sebagai panduan untuk melakukan *improvement*, namun dalam pencapaiannya dibutuhkan komitmen atau kesungguhan dari seluruh karyawan untuk menyatukan visi dan misi, agar penerapan atau usulan-usulan perbaikan dapat berjalan secara optimal.