

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Perkembangan industri saat ini telah berkembang dengan pesat, seiring dengan pesatnya perkembangan Ilmu Pengentahuan, Teknologi dan Metode dalam melakukan perencanaan proyek yang membuat persaingan antar perusahaan menjadi semakin ketat. Adanya persaingan yang semakin ketat antar perusahaan mendorong setiap perusahaan untuk terus melakukan perbaikan dalam manajemen termasuk menetapkan pengendalian terhadap persediaan bahan baku secara tepat sehingga perusahaan dapat tetap eksis untuk dapat mencapai tujuan yang diinginkannya.

Setiap perusahaan baik itu perusahaan jasa maupun perusahaan manufaktur mempunyai tujuan memperoleh laba atau keuntungan. Tetapi untuk mencapai tujuan tersebut tidaklah mudah karena hal itu dipengaruhi oleh beberapa factor, dan perusahaan harus mampu untuk menangani faktor-faktor tersebut. Salah satu faktor yang mempengaruhi yaitu mengenai kelancaran produksi.

Masalah produksi merupakan masalah yang sangat penting bagi perusahaan karena hal tersebut sangat berpengaruh terhadap laba yang diperoleh perusahaan. Apabila proses produksi berjalan dengan lancar maka tujuan perusahaan dapat tercapai, tetapi apabila proses tersebut tidak berjalan dengan lancar maka tujuan perusahaan tidak akan tercapai. dalam industri manufaktur dikenal adanya 2 jenis permintaan yang sering disebut sebagai : *independent demand* dan *dependent demand*, yang merupakan terpenting dalam *master planning* (Gaspersz, 1991 : 75).

PT. XYZ adalah perusahaan yang bergerak dibidang manufaktur. PT XYZ memproduksi beberapa jenis sepatu pria dan wanita. Untuk sepatu pria dibedakan menjadi 3 jenis , yaitu sepatu jenis SNL, SNB dan SNF. Sepatu jenis SNF menjadi produk yang paling diminati dengan permintaan yang sangat relatif banyak dibanding dengan yang 2 jenis lainnya. Model persediaan pada Perusahaan tersebut adalah *dependent* atau produk produksi sesuai dengan permintaan. Penelitian ini dilakukan di departemen *Inventory*, dimana di departemen ini dilakukan proses penerimaan dan keluarnya kebutuhan bahan baku

sepatu .Permasalahan yang terjadi pada departemen *Inventory* adalah terjadi nya bahan baku yang *overstock* digudang disebabkan oleh perusahaan kurang mampu mengatur pengendalian persediaan bahan baku sehingga terdapat *Stock* menumpuk digudang, diketahui dari data *inventory* bahwa *overstock* dalam perbulan untuk bahan baku Tali sebanyak 29.270 pcs, Upper 35.188 pcs, Insole 39.000 pcs, Midsole 26.188 pcs, Sockliner 29.270 pcs, Outsole 61.084 pcs. Kondisi tersebut dapat mengakibatkan kerugian untuk perusahaan akibat biaya yang dimunculkan untuk biaya dan waktu penyimpanan dan juga biaya perawatan bahan baku tersebut.

Untuk masalah mengenai perencanaan kebutuhan bahan baku, telah dikembangkan suatu sistem yang dapat menyelesaikannya yaitu sistem *Material Requirement Planning (MRP)*. Jumlah bahan baku yang diperlukan untuk menyelesaikan suatu produk di masa yang akan datang dapat diketahui dengan sistem MRP, sehingga perusahaan dapat mengoptimalkan persediaan bahan baku yang diperlukan dan tidak lagi terjadi penumpukan bahan baku di gudang. Diharapkan dengan menerapkan sistem tersebut masalah mengenai perencanaan kebutuhan bahan baku dapat terselesaikan.

## **1.2 Perumusan Masalah**

Berdasarkan ulasan latar belakang di atas, perumusan masalah pada penelitian ini adalah :

1. Berapa jumlah *inventory* minimum penyimpanan bahan baku material sepatu SNF ?
2. Apakah metode yang digunakan untuk merencanakan kebutuhan bahan baku material sepatu SNF dalam hal *total inventory cost* paling kecil?

## **1.3 Tujuan Penelitian**

Pada penulisan laporan penelitian ini memiliki tujuan yang harus dicapai, tujuan penelitian ini adalah. :

1. Dapat mengetahui jumlah *inventory* minimum bahan baku material sepatu SNF dengan mengusulkan perencanaan kebutuhan material dengan MRP menggunakan metode EOQ

2. Dapat menganalisa strategi yang akan diambil pada langkah selanjutnya dan Analisa biaya untuk perbaikan system usulan MRP dengan metode EOQ

#### **1.4 Manfaat Penelitian**

Manfaat dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Penelitian ini dapat menjadi pertimbangan perusahaan dalam merencanakan waktu pemesanan material.
2. Perusahaan memperoleh rekomendasi dalam manajerial persediaan material yang dapat meminimalkan biaya penyimpanan.

#### **1.5 Pembatasan Masalah**

Untuk menghindari pembahasan topik yang terlalu luas dan kurang spesifik, maka peneliti berfokus pada pembahasan mengenai waktu pemesanan material yang dilakukan PT. XYZ.

1. Departemen *Inventory* pada PT. XYZ yang menjadi objek yang diteliti .
2. Data yang diambil meliputi data-data yang berhubungan dengan bahan baku, *logistic*, *marketing*, dan keuangan.
3. Produk yang diteliti adalah *Item Sepatu SNF*.
4. Bahan baku yang diteliti difokuskan pada bahan baku sepatu SNF yaitu Tali, *Upper*, *Insloe*, *Midsote*, *Sockliner* dan *Outsole*.
5. Data yang digunakan adalah data permintaan data yang dibutuhkan untuk perencanaan dan pengendalian bahan baku priode 2019

#### **1.6 Sistematika Penulisan**

Dalam menyusun laporan penelitian ini, penulis menggunakan sistematika penulisan sebagai berikut:

##### **BAB 1. Pendahuluan**

Bab ini berisi latar belakang penelitian, perumusan masalah, pembatasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan

## **BAB 2. Tinjauan Pustaka**

Bab ini menerangkan teori-teori yang berhubungan dengan penelitian tugas akhir yang dilakukan dan sebagai dasar dalam pembahasan dan pemecahan masalah. Secara umum teori-teori tersebut mengenai peramalan produksi berdasarkan permintaan, *forecasting Material Requirement Planning (MRP)* perencanaan agregat, Jadwal induk produksi, *Bill Of Material*, *Period order Quantity*, *Economy Order Quantity*. Hal ini menjadi landasan untuk memecahkan masalah serta sebagai alat ukur untuk menganalisa dan membandingkan keadaan perusahaan dengan teori-teori tersebut.

## **BAB 3. Metode Penelitian**

Bab ini menjelaskan tentang jenis penelitian, pendekatan penelitian, lokasi dan waktu penelitian, jenis dan sumber data, serta metode analisis data.

## **BAB 4. Pengumpulan dan Pengolahan Data**

Bab ini menjabarkan hasil-hasil dan data-data dari penelitian yang telah dilakukan dan kemudian disusun secara sistematis, dan selanjutnya akan diolah dengan menggunakan metode yang telah ditentukan.

## **BAB 5. Pembahasan dan Analisa**

Bab ini berisi tentang hasil pengolahan data

## **BAB 6. Kesimpulan dan Saran**

Bab ini berisikan kesimpulan yang didapat dari penelitian saat penelitian dan saran yang disampaikan