

ABSTRAK

Nama : Najela Safta Rizqi
Program Studi: Teknik Industri
Judul : **Analisis dan Mitigasi Resiko *Supply Chain* Bahan Baku Sepatu dengan Metode *House of Risk* pada PT. Victory Chingluh Indonesia**

Dalam aktivitas *supply chain* selalu berpotensi untuk timbul risiko, oleh sebab itu manajemen risiko sangat diperlukan untuk penanganan risiko. Pada perusahaan yang memproduksi sepatu seperti PT. Victory Chingluh Indonesia, dalam aktivitas *supply chain* nya memiliki peluang untuk timbul risiko. Tujuan penelitian ini adalah mengidentifikasi berbagai risiko yang terjadi di PT. Victory Chingluh Indonesia beserta penyebabnya, menentukan nilai *severity* dan *occurance* dari setiap risiko yang terjadi dan menentukan strategi mitigasi risiko yang tepat untuk menanggulangnya. Metode yang digunakan didalam penelitian ini adalah *House of Risk* Model dengan menggunakan matriks *Agregat Risk Potential* (ARP) yang dapat mengidentifikasi bobot penyebab dan mitigasi risiko yang paling besar. Metode ini terdiri dari 2 fase yaitu fase pertama untuk mengidentifikasi risiko dan agen risiko, yang kemudian dilakukan pengukuran tingkat *severity* dan *occurance* serta penghitungan nilai ARP. Sedangkan fase kedua yaitu penanganan risiko. Dari hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat 19 kejadian risiko dan 28 agen risiko, yang berpotensi terjadi di PT. Victory Chingluh Indonesia. Dari hasil tersebut kemudian terpilih 2 agen risiko yang menjadi penyebab utama munculnya kejadian risiko yaitu A20 (Mesin bermasalah), A3 (Kekurangan kapasitas pasokan bahan baku digudang). Strategi mitigasi risiko yang digunakan untuk menangani dua agen risiko tersebut adalah M3 dan selanjutnya.

Kata kunci: strategi mitigasi risiko, *House of Risk Model*, *Agregat Risk Potential*.

Serpong, 2020
Menyetujui,

Ketua Program Studi Teknik Industri
Institut Teknologi Indonesia

Dosen Pembimbing Skripsi
Institut Teknologi Indonesia

(Dra.Ni Made Sudri,MM,MT)

(Dra.Ni Made Sudri, MM,MT)

ABSTRACT

Name : Najela Safta Rizqi
Study Program : Industrial Engineering
Title : ***Analysis and Risk Mitigation Strategies on PT Victory Chingluh Indonesia Supply Chains Raw Materials Using of Risk Model***

In the supply chain activities always has the potential of risk, therefore risk management is necessary for handling the risks. At the company that produces plastic molding machine such as PT Victory Chingluh Indonesia, in its supply chain activities have a chance to arise risks. The purpose of this study is to identify the various risks that occur in the PT Victory Chingluh Indonesia and its causes, severity and determine the value of occurrence of any risks incurred and determine appropriate risk mitigation strategies to mitigate them. The method used in this study is the House of Risk Model using matrix Aggregate Risk Potential (ARP), which can identify the causes and mitigation weights greatest risk. This method consists of two phases: the first phase to identify risks and risk agency, which then measuring the severity level and occurrence as well as the calculation of the value of ARP. While the second phase which is handling the risks. The results showed that there were 19 occurrences of risk and 28 agents of risk, which could potentially occur in PT Victory Chingluh Indonesia. From these results then elected two agencies risk becoming major cause of the incident, they are the risk of A20 (The machine has a problem), A3 (poor quality of raw materials) and A3 (Lack of raw material supply capacity in warehouse). Risk mitigation strategies used to deal with the risk of both agencies is to develop SOP for supplier selection phase.

Keywords: *Risk Mitigation Strategies, House of Risk Model, Aggregate Risk Potential.*

Serpong,2020
Menyetujui,

Ketua Program Studi Teknik Industri
Institut Teknologi Indonesia

Dosen Pembimbing Skripsi
Institut Teknologi Indonesia

(Dra.Ni Made Sudri,MM,MT)

(Dra.Ni Made Sudri, MM,MT)

