

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis mengenai faktor-faktor kendala dalam penerapan manajemen waktu pada pelaksanaan proyek pembangunan lanjutan mako polres Tangerang kota dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Setelah dilakukan penelitian maka dapat disimpulkan pada proyek Pembangunan lanjutan mako polres Tangerang kota penerapan manajemen waktu pada proyek tersebut kurang baik karena masih terjadi keterlambatan akibat kendala-kendala yang terjadi di lapangan.
2. Rangking 10 besar kendala penerapan manajemen waktu yaitu: Permintaan Perubahan Desain Saat Pekerjaan Sedang Berlangsung dengan indeks kepentingan sebesar 65.22%, Kurangnya Kedisiplinan Pekerja dengan indeks kepentingan sebesar 52.44%, Kenaikan Harga Bahan/Material Yang Digunakan dengan indeks kepentingan sebesar 47.25%, Material Rusak Atau Tidak Sesuai Dengan Spesifikasi dengan indeks kepentingan sebesar 45.5%, Terlambatnya Pengiriman Bahan Material dengan indeks kepentingan sebesar 45.15%, Kurangnya Keahlian Dan Keterampilan Bekerja dengan indeks kepentingan sebesar 39.98%, Jumlah Tenaga Kerja Tidak Memadai dengan indeks kepentingan sebesar 39.27%, Kerusakan Pada Alat Yang Digunakan dengan indeks kepentingan sebesar 38.96%, Durasi Kerja Tidak Tepat dengan indeks kepentingan sebesar 38.7%, dan Terlambatnya Pembayaran Kepada Supplier/Subkontraktor dengan indeks kepentingan sebesar 38.66% .
3. Peringkat faktor dominan yang menjadi sumber kendala penerapan manajemen waktu yaitu: Faktor tenaga kerja dengan indeks kepentingan faktor sebesar 43.9%, Faktor Finansial dengan indeks kepentingan faktor sebesar 42.96%, Faktor Material dengan indeks kepentingan faktor sebesar 41.34%, Faktor Pengawasan dengan indeks kepentingan faktor sebesar 39.72%, Faktor Alat dengan indeks kepentingan faktor sebesar 36.85%,

Faktor komunikasi dengan indeks kepentingan faktor sebesar 33.99%, Faktor Perencanaan dengan indeks kepentingan faktor sebesar 32.11%.

5.2 Saran

Berdasarkan pada simpulan di atas, maka saran-saran yang dapat disampaikan adalah sebagai berikut:

1. Dari hasil penelitian ini diharapkan dapat membantu Pihak Pelaksana dan Pihak Konsultan untuk dapat lebih memperhatikan hal-hal yang dapat mempengaruhi kelancaran proyek sehingga proyek selesai sesuai dengan jadwal yang disepakati. Dengan cara meningkatkan koordinasi antar pekerja dan melakukan pengawasan terhadap kegiatan-kegiatan yang mempengaruhi penyelesaian proyek seperti: melakukan pengawasan terhadap kedisiplinan pekerja, melakukan pengawasan terhadap material agar tidak ada material yang rusak atau tidak sesuai dengan spesifikasi.
2. Dari hasil penelitian ini pun diharapkan Pihak Pelaksana dan Pihak Konsultan agar dapat memikirkan strategi mitigasi yang baik yang muncul akibat kendala-kendala yang terjadi dilapangan.
3. Diharapkan penelitian ini dapat menjadi referensi untuk penelitian selanjutnya dengan model penelitian dan objek yang berbeda, misalnya pada Proyek lain sehingga dapat dilihat perbedaannya dengan penelitian ini.