

## **BAB VI**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **6.1 Kesimpulan**

Metode Saving Matrix terbukti menjadi solusi efektif untuk permasalahan distribusi di PT. Bangun Putra Karawang. Metode ini berhasil mengoptimalkan rute distribusi dengan mengurangi jumlah rute dari 20 menjadi 8, menghasilkan pengurangan total jarak tempuh sebesar 53,7% dari 1.611,6 km menjadi 746,6 km. Penggabungan rute ini tidak hanya mengoptimalkan jarak tempuh tetapi juga meningkatkan utilisasi kapasitas kendaraan, menunjukkan efektivitas metode dalam mengatasi masalah distribusi perusahaan.

Penerapan metode Saving Matrix menghasilkan penghematan biaya distribusi yang signifikan. Analisis menunjukkan penurunan biaya sebesar 51,57%, dari Rp 4.036.189 menjadi Rp 1.954.735 per siklus distribusi. Penghematan ini mencakup pengurangan biaya bahan bakar dan biaya sopir, yang merupakan komponen signifikan dalam struktur biaya operasional perusahaan. Penghematan biaya bahan bakar mencapai sekitar Rp 534.752, sementara penghematan biaya sopir mencapai Rp 1.730.000 per siklus distribusi. Hasil ini mendemonstrasikan bahwa metode Saving Matrix efektif dalam menentukan hasil perhitungan biaya distribusi yang lebih optimal.

Implementasi metode Saving Matrix memiliki pengaruh positif yang substansial terhadap sistem distribusi PT. Bangun Putra Karawang. Selain penghematan finansial, optimasi rute juga meningkatkan efisiensi operasional secara keseluruhan. Peningkatan utilisasi kapasitas kendaraan, dengan mayoritas rute mendekati atau mencapai kapasitas maksimal 22 pallet, menunjukkan pemanfaatan sumber daya yang jauh lebih efisien. Pengurangan jumlah perjalanan dari 20 menjadi 8 per siklus distribusi memungkinkan alokasi ulang sumber daya yang lebih baik. Potensi peningkatan ketepatan waktu pengiriman, sebagai hasil dari rute yang lebih efisien, dapat meningkatkan kepuasan mitra dan memperkuat reputasi perusahaan. Seluruh hasil ini menunjukkan dampak positif yang signifikan dari penerapan metode Saving Matrix terhadap berbagai aspek sistem distribusi perusahaan.

#### **6.2 Saran**

Berdasarkan manfaat penelitian yang telah diidentifikasi, berikut adalah saran-saran untuk PT. Bangun Putra Karawang:

1. Bagi Perusahaan:
  - a. Implementasikan rute distribusi baru yang telah dioptimalkan secara bertahap untuk memastikan transisi yang mulus.
  - b. Investasikan dalam sistem manajemen transportasi (TMS) untuk memudahkan perencanaan dan pelacakan rute yang telah dioptimalkan.
  - c. Lakukan evaluasi berkala terhadap efektivitas rute baru dan lakukan penyesuaian sesuai dengan perubahan permintaan atau kondisi pasar.
  - d. Tingkatkan koordinasi antara tim logistik, sopir, dan mitra untuk memastikan implementasi yang efektif dari rute yang telah dioptimalkan.
2. Bagi Penulis dan Peneliti Selanjutnya:
  - a. Lakukan studi lanjutan untuk menganalisis dampak jangka panjang dari implementasi metode Saving Matrix pada efisiensi operasional dan kinerja finansial perusahaan.
  - b. Eksplorasi kombinasi metode Saving Matrix dengan metode optimasi lainnya untuk meningkatkan efektivitas perencanaan rute distribusi.
  - c. Kembangkan model simulasi untuk menguji skenario distribusi yang berbeda dan mengantisipasi tantangan potensial dalam implementasi.

Dengan menerapkan saran-saran ini, PT. Bangun Putra Karawang dapat memaksimalkan manfaat dari optimasi rute distribusi, meningkatkan efisiensi operasional, dan memperkuat posisi kompetitifnya dalam industri.